

## CONTINUITÀ GENERAZIONALE E *GOVERNANCE* AZIENDALE NELL'IMPRESA FAMILIARE

**Mercoledì 22 giugno 2016, ore 17.30** (*ritrovo ore 17.15*)

c/o CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E  
AGRICOLTURA DI BRESCIA – Via Luigi Einaudi, 23 - Brescia

**Giuseppe Ambrosi**, *Presidente* della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e  
Agricoltura di Brescia

**Luca Petoletti**, *Partner* di The European House – Ambrosetti con responsabilità dell'area  
"Imprese familiari e governance"

**Maurizio Zannier**, *Presidente* di Cotonella S.p.A.

### Nota introduttiva

La tutela del patrimonio familiare nel passaggio generazionale rappresenta ormai un tema imprescindibile per le più importanti Famiglie imprenditoriali italiane. È necessario preparare il passaggio generazionale nei tempi e con le modalità adeguate, relativamente agli *asset* finanziari, immobiliari ed aziendali.

Inoltre, prescindendo dai temi tecnici (legali/fiscali), vi sono numerosi altri aspetti determinanti per una buona convivenza e continuità (legati ai giovani, ai ruoli, ai compensi, all'organizzazione, ecc.). Se le criticità peculiari delle Imprese familiari – "figlie" del rapporto dialettico e molto spesso irrisolto tra le due istituzioni, la *Famiglia* e l'*Impresa* – sono affrontate e gestite con debito anticipo, l'Impresa familiare è in grado di esprimere, anche nell'attuale contesto di crisi, risultati superiori rispetto alle imprese non familiari.

L'incontro vuole affrontare in modo puntuale questi temi, facendo luce, grazie all'esperienza concreta dei relatori, sulle **modalità** che permettono di **assicurare nel tempo** e tra le **generazioni** la **crescita**, la **governabilità** e la **tutela del patrimonio dell'Impresa** e della **Famiglia**. In particolare, si cercherà di dare **risposte concrete** ai **seguenti quesiti**:

- *Come rendere efficace la **convivenza generazionale**?*
- *Come **risolvere** concretamente le **criticità** alle quali le Imprese familiari sono sottoposte con il trascorrere del tempo? Con **quali strumenti**?*

### Programma

- 17.15 *Registrazione partecipanti*
- 17.30 **Benvenuto** da parte di **Giuseppe Ambrosi** – *Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Brescia*
- L'ottimizzazione del rapporto Famiglia-Impresa e della *governance***
- Le sfide ed i rischi per le imprese familiari con il trascorrere del tempo
  - Gli errori più frequenti. Alcuni aspetti fondamentali da tutelare/assicurare
  - Aree/strumenti concreti di intervento
- Luca Petoletti** – *Partner di The European House - Ambrosetti*
- Il Caso della Famiglia Zannier**
- Maurizio Zannier** – *Presidente di Cotonella S.p.A.*
- Dibattito**
- 19.30 **Conclusione Lavori**

**Modalità di partecipazione:** gratuita, previo invio e-mail di registrazione a  
[emanuela.colombo@ambrosetti.eu](mailto:emanuela.colombo@ambrosetti.eu)